



GOBIERNO
DE ESPAÑA



Plan de Recuperación,
Transformación
y Resiliencia



Financiado por
la Unión Europea
NextGenerationEU

JUNTA DE EXTREMADURA

Consejería de Economía, Empleo y Transformación Digital

2025

TRIRURALTECH

Dirección General de Digitalización Regional • Junta de Extremadura

Oportunidades de Financiación para Startups

INDICE DE CONTENIDOS

1	INTRODUCCIÓN: UN MARCO ESTRATÉGICO PARA LA FINANCIACIÓN MULTINIVEL ...	1
2	EL HORIZONTE EUROPEO – FINANCIACIÓN PARA LA DISRUPCIÓN A ESCALA CONTINENTAL	1
2.1	La Arquitectura de la Innovación Europea: Horizonte Europa y Next Generation EU	2
2.2	El Consejo Europeo de Innovación (EIC): Un Acelerador Centrado en el Fundador	2
2.3	Oportunidades Complementarias: Apalancamiento de LIFE, Europa Digital e InvestEU	3
3	PALANCAS NACIONALES PARA EL CRECIMIENTO – EL ARSENAL DE INSTRUMENTOS DE ESPAÑA	5
3.1	ENISA: El Préstamo Participativo como Capital de Crecimiento Inteligente	6
3.2	CDTI: El Doble Motor de la I+D y la Coinversión de Capital	6
3.3	Apoyo Generalizado y Expansión Global	7
4	EL ECOSISTEMA EXTREMEÑO – CAPITAL DE PROXIMIDAD PARA LA VALIDACIÓN Y EL LANZAMIENTO	8
4.1	El "Primer Dinero": Subvenciones Directas de la Junta de Extremadura	8
4.2	Alineación con las Prioridades Regionales: La Estrategia RIS3 Extremadura	9
4.3	Más Allá del Dinero: El Rol Crítico del Ecosistema de Apoyo	9
5	NAVEGANDO EL PANORAMA DEL CAPITAL PRIVADO.....	11
5.1	Venture Capital vs. Business Angels: Entendiendo la Mentalidad y los Tiempos del Inversor.....	11
5.2	Corporate Venturing en la Práctica: Estudio de Caso del Programa ABANCA Innova	12
5.3	El Estado del Mercado: Tendencias Recientes y Cifras Clave en España	12
6	LA ESTRATEGIA DE FINANCIACIÓN INTEGRADA – UN MANUAL DE ACTUACIÓN PARA LA STARTUP EXTREMEÑA.....	13
6.1	El Arte de la Financiación Mixta (Blended Finance).....	13
6.2	Hoja de Ruta por Fases: Alineando Instrumentos de Financiación con el TRL y los Hitos de la Startup	13
6.3	Construyendo una Propuesta Ganadora: El Poder de las Alianzas Estratégicas y el Impacto Cuantificable.....	14
7	APÉNDICE: DIRECTORIO CONSOLIDADO DE RECURSOS CLAVE	14
7.1	Financiación Europea	15
7.2	Apoyo Nacional (España)	15

7.3	Ecosistema Regional (Extremadura)	15
7.4	Financiación y Apoyo Privado	15
7.5	Fuentes citadas	16
7.6	Fuentes consultadas	16



1 INTRODUCCIÓN: UN MARCO ESTRATÉGICO PARA LA FINANCIACIÓN MULTINIVEL

El panorama actual de financiación para empresas emergentes se presenta como un sistema dinámico y profundamente interconectado, donde el éxito no reside en la mera solicitud de ayudas, sino en una ejecución estratégica que alinee la trayectoria de la startup con los objetivos de los distintos organismos financiadores a nivel europeo, nacional y regional.¹ Este informe se ha concebido como una hoja de ruta analítica para los fundadores y equipos directivos de startups en Extremadura, un territorio que, gracias a su enfoque en la innovación en entornos rurales, ocupa una posición única para capitalizar oportunidades en sectores como el agrotech, el turismo sostenible y las tecnologías limpias.¹

El propósito de este documento trasciende la elaboración de un simple listado de fondos. Su objetivo es proporcionar un marco estratégico que permita a los emprendedores extremeños identificar, seleccionar y combinar de manera inteligente los instrumentos de financiación más adecuados en función de su fase de desarrollo, sector de actividad y grado de innovación. Para ello, se introduce el concepto del "ascensor de financiación", una metáfora que ilustra cómo una startup debe utilizar los diferentes niveles de apoyo de forma secuencial y complementaria. En la planta baja, los fondos regionales de Extremadura sirven para la validación de la idea y la construcción de un prototipo. En las plantas intermedias, los instrumentos nacionales de España permiten escalar operaciones y equipo. Finalmente, en el ático, los ambiciosos programas europeos proporcionan el capital necesario para la disrupción del mercado y la expansión global.

La tesis central es clara: la obtención de financiación es el resultado de una campaña deliberada, informada y alineada con las grandes políticas de transformación digital, transición verde y cohesión territorial que definen el presente y el futuro de la economía.¹ La alineación estratégica es el hilo conductor que conecta una solución local con una misión continental, convirtiendo una solicitud de ayuda en una propuesta de asociación para alcanzar objetivos compartidos.

2 EL HORIZONTE EUROPEO – FINANCIACIÓN PARA LA DISRUPCIÓN A ESCALA CONTINENTAL

La Unión Europea representa el nivel más alto de ambición en la financiación de la innovación. Sus programas no están diseñados para apoyar negocios convencionales, sino para catalizar avances disruptivos que puedan generar un impacto a escala continental y global. Para una startup extremeña con una base tecnológica sólida y una visión de liderazgo en su mercado, comprender este ecosistema es fundamental.



2.1 La Arquitectura de la Innovación Europea: Horizonte Europa y Next Generation EU

La arquitectura de financiación europea se sustenta en varios programas insignia, cada uno con un propósito y un público objetivo bien definidos.

Horizonte Europa es el principal programa de la UE para la investigación y la innovación, dotado con un presupuesto aproximado de 95,500 millones de euros.¹ Se estructura en tres pilares fundamentales: Ciencia Excelente, Retos Globales y Competitividad Industrial Europea, y Europa Innovadora. Para las startups, los pilares 2 y 3 son de máxima relevancia, ya que financian proyectos colaborativos que abordan grandes desafíos sociales y tecnológicos y apoyan el escalado de empresas tecnológicas.¹

Next Generation EU, por su parte, es una iniciativa macroeconómica sin precedentes. Con un fondo de recuperación de más de 800,000 millones de euros, está diseñado para reparar los daños de la pandemia de COVID-19 y construir una Europa más verde, digital y resiliente.¹ Es crucial entender que las startups no acceden directamente a estos fondos. Estos se canalizan a través de los planes nacionales de recuperación de los Estados miembros. En el caso de España, este mecanismo es el Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia (PRTR).¹ Por lo tanto, una política definida en Bruselas se convierte en la causa directa de convocatorias de ayudas específicas a nivel nacional y regional.

Este mecanismo crea un "hilo dorado" de alineación estratégica. Una startup extremeña que desarrolle una solución de agrotech para la eficiencia hídrica no solo está solicitando una ayuda regional; está contribuyendo a cumplir los objetivos del PRTR español y, en última instancia, del Pacto Verde Europeo. Articular una propuesta de financiación destacando explícitamente esta conexión —desde la política europea hasta el impacto local— no es un simple adorno narrativo, sino una demostración de visión estratégica que puede fortalecer significativamente su evaluación.¹ La financiación europea no se otorga a "buenas ideas" aisladas, sino a proyectos que actúan como vehículos para la ejecución de la política comunitaria.

2.2 El Consejo Europeo de Innovación (EIC): Un Acelerador Centrado en el Fundador

Dentro del pilar de Europa Innovadora se encuentra el instrumento más potente y disruptivo para las startups: el Consejo Europeo de Innovación (EIC). Concebido como una "cadena de montaje" para la innovación profunda (*deep tech*), su enfoque está centrado en el emprendedor y ofrece hasta 17.5 millones de euros por proyecto a través de un modelo de financiación mixta.¹ Su estructura no es una colección de ayudas aisladas, sino una escalera diseñada para acompañar a una tecnología desde el laboratorio hasta el mercado global, de-riskando sistemáticamente su desarrollo a lo largo de su ciclo de vida.

Esta progresión se articula a través de tres instrumentos secuenciales, cada uno alineado con una fase específica de madurez tecnológica, medida por la escala TRL (Technology Readiness Level)¹:



EL HORIZONTE EUROPEO – FINANCIACIÓN PARA LA DISRUPCIÓN A ESCALA CONTINENTAL

EIC Pathfinder (TRL 1-4): Dirigido a la investigación visionaria y de alto riesgo. Financia las primeras etapas del desarrollo de una tecnología radicalmente nueva, cuando la idea aún está en fase de prueba de concepto en laboratorio. Es ideal para consorcios de investigación donde una startup puede colaborar con universidades y centros tecnológicos, con subvenciones típicas de 3-4 millones de euros.¹

EIC Transition (TRL 4-5): Actúa como un puente entre los resultados de la investigación y su aplicación comercial. Su objetivo es madurar una tecnología validada en laboratorio (TRL 4) y desarrollar un plan de negocio sólido para llevarla al mercado (TRL 5), ofreciendo subvenciones de hasta 2.5 millones de euros.¹

EIC Accelerator (TRL 5-9): Es el programa estrella para startups y pymes individuales con innovaciones de alto potencial y alto riesgo que buscan escalar. Ofrece un modelo de financiación mixta único que combina una subvención de hasta 2.5 millones de euros con una inversión de capital de hasta 15 millones de euros a través del Fondo del EIC. Está diseñado para empresas que ya tienen un producto mínimo viable o prototipo y necesitan capital para la industrialización y la expansión internacional.¹

El sistema del EIC funciona como un filtro inflexible basado en el TRL. El éxito en este ámbito depende críticamente de una autoevaluación honesta del nivel de madurez del proyecto. Presentar una solicitud al Accelerator con una tecnología en TRL 3 es un error estratégico que denota una falta de comprensión del sistema y garantiza el fracaso de la propuesta.¹ La viabilidad de este camino para las empresas españolas es notable; en 2024, España ocupó el cuarto lugar en número de empresas financiadas por el Acelerador del EIC, con 6 empresas seleccionadas que recibieron hasta

161 millones de euros en subvención y aproximadamente 226 millones en capital.¹

2.3 Oportunidades Complementarias: Apalancamiento de LIFE, Europa Digital e InvestEU

Además de los programas insignia, existen otros instrumentos europeos que ofrecen oportunidades más específicas y que pueden complementar la estrategia de financiación de una startup:

Programa Europa Digital (DEP): Se centra en la construcción de la capacidad digital estratégica de la UE en áreas como la supercomputación, la inteligencia artificial, la ciberseguridad y las capacidades digitales avanzadas.¹

Programa LIFE: Financia proyectos en los ámbitos del medio ambiente y la acción por el clima, ideal para startups con soluciones de tecnología limpia (*cleantech*) o economía circular.¹

InvestEU: Funciona como un programa de garantías que moviliza la inversión privada para proyectos estratégicos. Una startup puede beneficiarse indirectamente a través de intermediarios financieros que ofrecen préstamos con mejores condiciones gracias a la garantía de InvestEU.¹

Erasmus+ para Jóvenes Emprendedores: Aunque no es un instrumento de financiación directa, ofrece una oportunidad inestimable para que los nuevos emprendedores adquieran experiencia en otro país europeo, aprendan de un empresario experimentado y construyan una red de contactos internacional.¹



EL HORIZONTE EUROPEO – FINANCIACIÓN PARA LA DISRUPCIÓN A ESCALA CONTINENTAL

La siguiente tabla ofrece un filtro estratégico para navegar por la complejidad de los programas europeos, permitiendo una rápida identificación de las oportunidades más relevantes.

Tabla 1: Matriz Estratégica de Financiación Europea para Startups

Programa	Tipo de Financiación	Nivel de Madurez (TRL)	Importe Típico	Requisito de Consorcio	Perfil Ideal de Startup
EIC Pathfinder	Subvención	1-4	3-4 M€	Sí	Startup en fase de investigación profunda, colaborando con centros de I+D para validar una tecnología radicalmente nueva.
EIC Transition	Subvención	4-5	Hasta 2.5 M€	Sí/No	Startup que ha validado una tecnología en laboratorio y necesita desarrollar un caso de negocio y un prototipo pre-comercial.
EIC Accelerator	Mixta (Subvención + Capital)	5-9	Hasta 17.5 M€	No	Startup individual con una innovación disruptiva y un plan de negocio



PALANCAS NACIONALES PARA EL CRECIMIENTO – EL ARSENAL DE INSTRUMENTOS DE ESPAÑA

					sólido para escalar globalmente.
Horizonte Europa (Retos Globales)	Subvención	Variable (3-7)	5-15 M€	Sí	Startup con una solución a un gran reto social o industrial, que necesita colaborar con socios europeos para su desarrollo.
Programa LIFE	Subvención	Variable	1-5 M€	Sí/No	Startup con un modelo de negocio centrado en la sostenibilidad, el medio ambiente o la acción climática.

Fuentes: ¹

3 PALANCAS NACIONALES PARA EL CRECIMIENTO – EL ARSENAL DE INSTRUMENTOS DE ESPAÑA

El ecosistema español de financiación pública y privada ofrece un conjunto de herramientas robustas, principalmente orientadas al crecimiento, la consolidación y la internacionalización de las startups. Estos instrumentos actúan como un puente crucial entre la validación inicial (a menudo apoyada a nivel regional) y la escala global (a la que aspiran los fondos europeos).¹



3.1 ENISA: El Préstamo Participativo como Capital de Crecimiento Inteligente

La Empresa Nacional de Innovación (ENISA) es una de las herramientas más valoradas por los emprendedores españoles debido a su instrumento estrella: el préstamo participativo.¹ Este producto financiero se sitúa a medio camino entre un préstamo bancario tradicional y una inversión de capital. Sus principales ventajas son ¹:

- **Sin avales ni garantías personales:** El riesgo lo asume ENISA, basándose en la viabilidad y el carácter innovador del proyecto empresarial.
- **Largos periodos de carencia:** Permite a la startup crecer y generar ingresos antes de comenzar a devolver el principal, con plazos de amortización de hasta 9 años y carencias de hasta 7 años.
- **Tipo de interés variable:** Consta de un tramo fijo más un tramo variable ligado a los resultados financieros de la empresa, alineando los intereses de ENISA con el éxito de la startup.
- ENISA ofrece diferentes líneas de financiación adaptadas a la fase y sector de la empresa, con importes que van desde 25,000 euros hasta 1.5 millones de euros ¹:
- **Línea Jóvenes Emprendedores:** Para startups fundadas por menores de 40 años.
- **Línea Emprendedores:** Para proyectos en sus primeras fases, sin límite de edad.
- **Línea Crecimiento:** Para empresas que buscan consolidar y expandir su negocio.
- **Línea Agroimpulso:** Específicamente diseñada para la transformación digital en el sector agroalimentario, de especial relevancia para el ecosistema extremeño.
- **Línea Emprendedoras Digitales:** Para impulsar proyectos de emprendimiento digital liderados por mujeres.

La actividad de este organismo es notable, como demuestran las cifras de 2024, año en que ENISA aprobó 508 préstamos participativos con una inversión total de más de 83.6 millones de euros.¹

3.2 CDTI: El Doble Motor de la I+D y la Coinversión de Capital

El Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial (CDTI) es la agencia de innovación del Gobierno de España y desempeña un doble papel fundamental.¹ Aunque ambos son organismos públicos, sus propósitos son distintos y comprender esta diferencia es clave. Mientras ENISA financia la innovación en el *modelo de negocio*, el CDTI se enfoca en la innovación de *producto o proceso*, financiando el riesgo tecnológico.

- **Financiación de la I+D:** A través de subvenciones y préstamos parcialmente reembolsables, el CDTI apoya proyectos con un alto componente de riesgo tecnológico. Un ejemplo destacado es el **Programa NEOTEC 2024**, con un presupuesto de 20 millones de euros, que ofrece subvenciones de hasta el 70% del presupuesto (con un máximo de 250,000 euros, o 325,000 si



PALANCAS NACIONALES PARA EL CRECIMIENTO – EL ARSENAL DE INSTRUMENTOS DE ESPAÑA

incluye la contratación de doctores) para empresas de base tecnológica de hasta 3 años de antigüedad.¹

- **Coinversión de Capital (Programa Innvierte):** Este es uno de los instrumentos más estratégicos del ecosistema. A través de Innvierte, el CDTI no invierte directamente en startups, sino que lo hace *junto a* inversores de capital riesgo cualificados. Al comprometer capital público en una ronda de financiación, el CDTI actúa como un catalizador, movilizándolo capital privado y reduciendo el riesgo para los demás inversores.¹

La obtención de financiación de ENISA o CDTI no debe verse únicamente como una inyección de capital. Estos instrumentos funcionan como un "sello de aprobación" de gran prestigio en el mercado. El riguroso proceso de evaluación que aplican significa que una startup que consigue su apoyo ha superado un filtro de calidad muy exigente.¹ Esta validación es una señal extremadamente potente para los inversores privados. Por ello, un emprendedor no debería abordar la financiación pública y privada de forma secuencial, sino en paralelo. Asegurar un préstamo de ENISA debe ser un argumento clave a utilizar de inmediato en las negociaciones con fondos de capital riesgo, ya que puede acelerar el proceso de *due diligence* y mejorar las condiciones de la inversión.¹

3.3 Apoyo Generalizado y Expansión Global

- **ICO y MicroBank:** El Instituto de Crédito Oficial (ICO) actúa como banco público, canalizando financiación a través de las entidades financieras privadas. Sus líneas, como **ICO Empresas y Emprendedores**, dotada con 8,150 millones de euros del Plan de Recuperación, ofrecen préstamos con condiciones ventajosas (plazos de hasta 20 años) gracias a la mediación del Estado.¹ MicroBank, el banco social de CaixaBank, también ofrece microcréditos para emprendedores.¹
- **ICEX Next:** Para las startups que aspiran a competir en el mercado global, el programa ICEX Next es una herramienta fundamental. No se trata solo de una subvención de hasta 24,000 euros para cubrir gastos, sino de un programa integral de aceleración global que proporciona asesoramiento experto y acceso a una red de contactos internacional.¹

Tabla 2: Comparativa de Instrumentos Nacionales de Financiación Pública

Instrumento	Tipo	Ventaja Clave	Importe Típico	Fase de la Empresa
ENISA	Préstamo Participativo	Sin avales personales; interés ligado a resultados.	50,000 € - 1.5 M€	Temprana / Crecimiento



EL ECOSISTEMA EXTREMEÑO – CAPITAL DE PROXIMIDAD PARA LA VALIDACIÓN Y EL LANZAMIENTO

CDTI (NEOTEC)	Subvención	Financia la creación de empresas de base tecnológica.	Hasta 325,000 €	Creación (hasta 3 años)
CDTI (Innvierte)	Coinversión de Capital	Atrae y valida la inversión de VCs privados.	Variable (depende de la ronda)	Crecimiento / Escala
ICO	Préstamo Garantizado	Condiciones más favorables que la banca comercial.	Variable	Todas las fases
ICEX Next	Subvención + Asesoría	Aceleración de la estrategia de internacionalización.	Hasta 24,000 €	Lista para exportar

Fuentes: ¹

4 EL ECOSISTEMA EXTREMEÑO – CAPITAL DE PROXIMIDAD PARA LA VALIDACIÓN Y EL LANZAMIENTO

El ecosistema extremeño ofrece un apoyo de proximidad fundamental, especialmente en las etapas iniciales de una startup. Los instrumentos regionales están estratégicamente diseñados para ser el "primer dinero" (*first money in*), permitiendo a los emprendedores validar sus ideas, desarrollar prototipos y generar la tracción inicial necesaria para acceder a rondas de financiación más grandes.¹

4.1 El "Primer Dinero": Subvenciones Directas de la Junta de Extremadura

La Junta de Extremadura, a menudo con cofinanciación de fondos europeos como el FEDER, despliega una serie de programas de subvención directa orientados a objetivos específicos:

- **Digitalización de PYMEs:** Este programa ofrece una subvención de hasta el 80% de la inversión, con un máximo de 20,000 euros, para startups tecnológicas en el ámbito rural. Es una herramienta ideal para financiar el desarrollo de software o la implementación de plataformas de comercio electrónico en una fase temprana.¹



EL ECOSISTEMA EXTREMEÑO – CAPITAL DE PROXIMIDAD PARA LA VALIDACIÓN Y EL LANZAMIENTO

- **Innovación Abierta FEDER:** Fomenta la colaboración estratégica entre una pyme tractora consolidada y una startup innovadora. Este modelo permite a la startup acceder a un cliente real y validar su tecnología en un entorno de mercado.¹
- **I+D+i Empresarial:** Es el programa regional más potente para proyectos de base tecnológica. Ofrece subvenciones de alta intensidad, que pueden alcanzar hasta el 80% para proyectos de investigación industrial y el 60% para desarrollo experimental.¹
- **Ayudas para Emprendedores 2024:** Con un presupuesto total de 50 millones de euros, este programa ofrece ayudas directas de entre 6,000 y 15,920 euros para el establecimiento de nuevos autónomos, con cuantías específicas para colectivos como mujeres desempleadas (9,000 euros) u hombres jóvenes o mayores de 45 años (7,500 euros).¹

4.2 Alineación con las Prioridades Regionales: La Estrategia RIS3 Extremadura

Estos programas no son iniciativas aisladas, sino que se enmarcan en la **Estrategia de Investigación e Innovación para la Especialización Inteligente (RIS3)** de Extremadura.¹ La RIS3 no es un documento burocrático; es el plan estratégico que define las prioridades de la región para concentrar los recursos de I+D+i en áreas donde tiene una ventaja competitiva, como la agroalimentación, las energías limpias, el turismo, la salud y las TICs aplicadas.¹ Para una startup, alinear su proyecto con las prioridades de la RIS3 es crucial. Utilizar el "idioma" de la RIS3 en una propuesta —hablando de "contribución a la digitalización del sector agroalimentario" o "impulso a la transición ecológica"— demuestra que la startup entiende las prioridades regionales y se posiciona como un socio para alcanzar esos objetivos, maximizando así sus posibilidades de obtener financiación.¹

4.3 Más Allá del Dinero: El Rol Crítico del Ecosistema de Apoyo

El éxito en la obtención de financiación en Extremadura depende en gran medida de la interacción proactiva con los actores del ecosistema de apoyo. La participación en este ecosistema no es opcional; es una parte implícita y fundamental de la estrategia de financiación. El respaldo de estas entidades confiere una credibilidad indispensable a los proyectos ante los comités de evaluación.

- **FUNDECYT-PCTEX (Parque Científico y Tecnológico de Extremadura):** Es el epicentro de la innovación en la región. Actúa como centro tecnológico e incubadora. Colaborar con FUNDECYT-PCTEX o ser parte de su programa de incubación es una marca de calidad. Su prestigio está avalado por reconocimientos como ser nombrada la 7ª mejor aceleradora de España por el Financial Times.¹
- **EDIH Extremadura #T4E (European Digital Innovation Hub):** Como parte de la red europea, ofrece a las startups asesoramiento especializado y gratuito para la adopción de tecnologías digitales avanzadas como IA, IoT o ciberseguridad, con un enfoque particular en agrotech y



EL ECOSISTEMA EXTREMEÑO – CAPITAL DE PROXIMIDAD PARA LA VALIDACIÓN Y EL LANZAMIENTO

eficiencia energética.¹ Acudir a un organismo evaluador habiendo recibido previamente el asesoramiento de un EDIH demuestra diligencia y rigor.

- **Incubadora de Realidades Inmersivas (IRIA):** Esta nueva iniciativa, con una inversión de 2 millones de euros, ofrece un programa de hasta 24 meses especializado en Realidad Virtual y Aumentada, posicionando a la región en la vanguardia de estas tecnologías emergentes.¹
- **Universidad de Extremadura (UEX), Cámaras de Comercio y SEXPE:** La UEX es una fuente primordial de talento y un socio potencial para proyectos de investigación. Las Cámaras apoyan la internacionalización, mientras que el SEXPE ofrece formación avanzada en competencias digitales.¹

Tabla 3: Mapa de Ayudas y Ecosistema de Apoyo en Extremadura

Parte A: Instrumentos Financieros

Programa	Tipo	Importe Máximo	Objetivo Principal
Digitalización PYMES	Subvención	20,000 € (80%)	Adopción de tecnología digital en startups rurales.
Innovación Abierta FEDER	Subvención	Variable	Colaboración entre startup y empresa tractora.
I+D+i Empresarial	Subvención	Variable (hasta 80%)	Proyectos de investigación y desarrollo tecnológico.
Ayudas Emprendedores 2024	Subvención	Hasta 15,920 €	Apoyo al autoempleo y creación de empresas.
ABANCA Innova	Préstamo Participativo Incentivo +	15,000 € + 45,000 €	Validación y prueba de concepto en entorno corporativo.
Business Angels Locales	Capital	Variable	Inversión en fases tempranas con impacto territorial.

Parte B: Ecosistema de Apoyo



NAVEGANDO EL PANORAMA DEL CAPITAL PRIVADO

Entidad	Servicio Principal	Relevancia Estratégica
FUNDECYT-PCTEX	Incubación, I+D+i, Transferencia de Conocimiento	Socio tecnológico y validador de proyectos de base científica.
EDIH Extremadura #T4E	Asesoría en Digitalización (IA, IoT, Agrotech)	Apoyo experto para fortalecer la propuesta tecnológica.
IRIA	Incubación y Aceleración en RV/RA	Especialización en tecnologías inmersivas de vanguardia.
Universidad de Extremadura	Talento, Investigación	Fuente de conocimiento y personal cualificado.

Fuentes: ¹

5 NAVEGANDO EL PANORAMA DEL CAPITAL PRIVADO

El capital privado es un componente esencial en el ciclo de vida de una startup, especialmente para financiar el crecimiento acelerado que la financiación pública no siempre puede cubrir. Comprender a sus actores y sus motivaciones es fundamental.

5.1 Venture Capital vs. Business Angels: Entendiendo la Mentalidad y los Tiempos del Inversor

Aunque ambos invierten capital a cambio de participación, los Business Angels (BAs) y los fondos de Venture Capital (VC) operan en fases y con lógicas distintas.

- **Business Angels (BAs):** Son inversores individuales que aportan su propio capital, experiencia y red de contactos (el llamado "dinero inteligente" o *smart money*) en las fases más tempranas de una startup (pre-semilla y semilla).¹ Su inversión es vital para empresas demasiado jóvenes para el capital riesgo. A menudo se agrupan en redes para compartir oportunidades, como la **Asociación Española de Business Angels (AEBAN)**, **IESE Business Angels Network** o **ESADE BAN**.¹ Para un BA, el factor decisivo suele ser la calidad y el compromiso del equipo fundador, por encima incluso de la idea de negocio.¹
- **Capital Riesgo (Venture Capital - VC):** Los fondos de VC invierten capital de terceros en startups con un alto potencial de crecimiento, normalmente en fases de crecimiento y escala (no en fase idea).¹ Su objetivo es obtener una alta rentabilidad a través de la venta de su participación (



exit) en un plazo de 5 a 10 años. En España, fondos como **Altamar Private Equity**, **Asterion Industrial Partners**, **Portobello Capital** o **Inveready Asset Management** son actores clave.¹

Los inversores privados no invierten en ideas, sino en la reducción del riesgo. Las startups deben construir su argumentario en torno a "señales" de validación que mitiguen el riesgo percibido. Un préstamo de ENISA (validación pública), la participación en un programa de aceleración (validación corporativa), una subvención del CDTI (validación tecnológica) o los primeros clientes de pago (validación de mercado) son señales poderosas. La estrategia de una startup no debe ser solo "buscar dinero", sino "coleccionar señales de validación" para presentarlas de forma coherente a los inversores.¹

5.2 Corporate Venturing en la Práctica: Estudio de Caso del Programa ABANCA Innova

El *Corporate Venturing* o la aceleración corporativa se ha convertido en una vía de financiación y, lo que es más importante, de acceso al mercado. El programa **ABANCA Innova** es un excelente ejemplo práctico.¹ Su proceso está estructurado en 4 fases:

1. **Workshop:** Identificación de oportunidades y validación inicial del modelo de negocio.
2. **Selección:** Evaluación rigurosa de las startups con mayor potencial de colaboración.
3. **Bootcamp:** Diseño de un piloto con mentoría especializada.
4. **PoC Real:** Prueba de concepto en el entorno corporativo real de ABANCA.

El modelo de financiación es híbrido y muy atractivo para fases tempranas: ofrece hasta 15,000 euros en un préstamo participativo en la fase "Brotá" y hasta 45,000 euros en incentivos para la mejor Prueba de Concepto (PoC). Además, proporciona recursos tecnológicos clave como acceso a AWS, espacios de *coworking* y mentoría corporativa.¹ Programas como este son más que financiación; son un atajo para la validación de producto y el acceso a un primer gran cliente, que a menudo es el mayor obstáculo para una startup B2B.⁷

5.3 El Estado del Mercado: Tendencias Recientes y Cifras Clave en España

El ecosistema emprendedor español está en un momento de gran dinamismo. Con más de 12,000 startups, 400 *scaleups* y 18 unicornios, se posiciona como el segundo ecosistema de más rápido crecimiento en Europa.⁸

- **Inversión de Capital Riesgo:** El sector mostró un comportamiento robusto en 2024, con una inversión total que alcanzó los 7,120 millones de euros (un crecimiento del 3.9%) a través de 550 transacciones.¹ Otras fuentes sitúan la cifra en más de 3,100 millones, confirmando la tendencia de crecimiento post-pandemia.⁹



LA ESTRATEGIA DE FINANCIACIÓN INTEGRADA – UN MANUAL DE ACTUACIÓN PARA LA STARTUP EXTREMEÑA

- **Participación Internacional:** Un dato revelador de la madurez del ecosistema es que se estima que entre el 70% y el 80% de los fondos levantados por startups españolas proviene de inversores internacionales, especialmente en rondas de crecimiento.⁸
- **Sectores en Auge:** Los verticales que recibieron más inversión en 2024 fueron fintech, viajes/turismo y movilidad/logística. Por número de operaciones, los más activos fueron *healthtech*, software y productividad empresarial.⁸ El modelo SaaS (Software as a Service) ha superado a los *marketplaces* como el más financiado.⁹

6 LA ESTRATEGIA DE FINANCIACIÓN INTEGRADA – UN MANUAL DE ACTUACIÓN PARA LA STARTUP EXTREMEÑA

La financiación no se consigue por casualidad, sino como resultado de una estrategia bien planificada y ejecutada. Esta sección final sintetiza los elementos clave en una hoja de ruta integral para las startups extremeñas.

6.1 El Arte de la Financiación Mixta (Blended Finance)

La estrategia óptima no es elegir entre financiación pública y privada, sino combinarlas de forma inteligente para maximizar el valor y minimizar la dilución accionarial de los fundadores.¹ El enfoque consiste en utilizar la financiación pública no dilutiva (subvenciones de la Junta de Extremadura o del CDTI) para cubrir los costes de desarrollo tecnológico, que representan la parte más arriesgada del proyecto. Al financiar esta fase con fondos públicos, la startup se vuelve mucho más atractiva para los inversores privados (Business Angels, VCs). Esto permite a los fundadores negociar desde una posición de fuerza, levantar capital privado con una valoración más alta y, por tanto, ceder un porcentaje menor de su empresa.¹

6.2 Hoja de Ruta por Fases: Alineando Instrumentos de Financiación con el TRL y los Hitos de la Startup

El error más común es solicitar cualquier ayuda disponible sin considerar la fase de la empresa. Una estrategia eficaz requiere una secuenciación lógica de los instrumentos de financiación, alineada con la hoja de ruta de desarrollo de la propia startup¹:

- **Fase de Validación (TRL 4-6):** El objetivo es construir el Producto Mínimo Viable (MVP), realizar pruebas piloto y obtener las primeras métricas de mercado. Los instrumentos ideales en esta etapa son los **fondos regionales de Extremadura** (Digitalización, I+D+i Empresarial, Ayudas 2024), el apoyo de **Business Angels locales** y la participación en programas de aceleración como **ABANCA Innova**.¹



- **Fase de Crecimiento (TRL 7-8):** Con la validación inicial demostrada, el objetivo es escalar el equipo, las operaciones y el marketing. Los instrumentos nacionales son los más adecuados: un **préstamo participativo de ENISA** para financiar el crecimiento sin garantías personales y, si la empresa es intensiva en tecnología, un proyecto de I+D con el **CDTI**. Este es también el momento de buscar una ronda de financiación Semilla o Serie A con **VCs nacionales**, utilizando el apoyo público previo como validación.¹
- **Fase de Disrupción y Escala Global (TRL 9):** Para las startups con tecnología verdaderamente disruptiva y ambición global, el objetivo final es el **EIC Accelerator**. El capital obtenido en las fases anteriores debe haberse utilizado para alcanzar los hitos que hacen a la empresa elegible y atractiva para este competitivo programa europeo.¹

6.3 Construyendo una Propuesta Ganadora: El Poder de las Alianzas Estratégicas y el Impacto Cuantificable

La mayoría de las ayudas públicas, especialmente las europeas y regionales, valoran la colaboración y el impacto tangible. La capacidad de construir alianzas sólidas con universidades, centros tecnológicos o empresas tractoras es a menudo un requisito indispensable, como en el programa de Innovación Abierta FEDER de Extremadura o en las convocatorias de Horizonte Europa.¹

Además, es fundamental ir más allá de las promesas y demostrar el potencial con métricas cuantificables. Para los inversores privados, estas serán métricas de negocio (ingresos recurrentes mensuales, coste de adquisición de cliente, etc.). Para los organismos públicos, además de la viabilidad económica, el **beneficio territorial** es crucial: creación de empleo cualificado en la región, contribución a la transición digital o verde, fijación de población en zonas rurales, etc. Documentar y proyectar este impacto es un factor decisivo en la evaluación.¹

El acceso a la financiación, por tanto, no es el objetivo final, sino la consecuencia lógica de una estrategia bien ejecutada. Una startup con una hoja de ruta clara de desarrollo de producto (TRL), de mercado (hitos de negocio) y de impacto (alineación con políticas públicas) posee una narrativa coherente que le permite seleccionar el instrumento correcto en el momento adecuado. El plan de financiación no es un documento separado, sino una capa integral del plan de negocio general. Para el emprendedor extremeño, el mensaje es claro: el capital está disponible para las ideas audaces y los proyectos bien ejecutados. La tarea consiste en navegar este complejo pero fértil ecosistema con proactividad, inteligencia y una estrategia deliberada.

7 APÉNDICE: DIRECTORIO CONSOLIDADO DE RECURSOS CLAVE

Para facilitar el inicio de este proceso, a continuación, se presenta un directorio consolidado de los portales y agencias esenciales.



7.1 Financiación Europea

- **Portal "Funding & Tenders" de la Comisión Europea:** Punto de acceso único para Horizonte Europa, DEP, LIFE, etc. ¹
- **Web del Consejo Europeo de Innovación (EIC):** Información específica sobre Pathfinder, Transition y Accelerator. ¹
- **Portal de Fondos Europeos (UE):** Información general sobre subvenciones y subsidios. ¹
- **InvestEU:** Información sobre garantías y financiación mixta. ¹

7.2 Apoyo Nacional (España)

- **Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia (PRTR):** Portal oficial del plan español que canaliza los fondos Next Generation EU. ¹
- **Empresa Nacional de Innovación (ENISA):** Para préstamos participativos. ¹
- **Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial (CDTI):** Para proyectos de I+D y programa Innvierte. ¹
- **Instituto de Crédito Oficial (ICO):** Para líneas de financiación garantizadas. ¹
- **ICEX España Exportación e Inversiones:** Para el programa ICEX Next. ¹

7.3 Ecosistema Regional (Extremadura)

- **Portal de la Junta de Extremadura:** Para convocatorias de ayudas regionales. ¹
- **FUNDECYT-PCTEX:** Para incubación y colaboración en I+D+i. ¹
- **EDIH Extremadura #T4E:** Para asesoramiento en transformación digital. ¹
- **Universidad de Extremadura:** Para búsqueda de talento y socios de investigación. ¹
- **Contacto del Proyecto TriRuralTech:** Para orientación personalizada sobre financiación para startups rurales innovadoras: triruraltech@juntaex.es. ¹

7.4 Financiación y Apoyo Privado

- **ABANCA Innova:** Para aceleración corporativa en el sector fintech y relacionados. ¹
- **Asociación Española de Business Angels (AEBAN):** Red nacional de inversores privados. ¹
- **Cámaras de Comercio:** Apoyo a la internacionalización y redes empresariales. ¹



7.5 Fuentes citadas

1. Oportunidades-de-Financiacion-para-Startups-Rurales-Innovadoras.pdf
2. CDTI 2024 loans for startups and Spanish companies - Intelectium, acceso: septiembre 24, 2025, <https://www.intelectium.com/en/post/cdti>
3. CDTI invests in Integra Therapeutics, together with Invivo, Columbus, and AdBio Partners, acceso: septiembre 24, 2025, <https://capital-riesgo.es/en/articles/cdti-invests-in-integra-therapeutics-together-with-invivo-columbus-and-adbio-partners/>
4. Launch of the Extremadura RIS3 Collaborative Platforms - IDOM, acceso: septiembre 24, 2025, <https://www.idom.com/en/new/launch-of-the-extremadura-ris3-collaborative-platforms/>
5. Extremadura's Regional Research and Innovation Strategy for Smart Specialisation 2014-2020, acceso: septiembre 24, 2025, https://www.ris3extremadura.es/wp-content/uploads/2022/04/RIS3_Extremadura_EN.pdf
6. Research Groups in Extremadura - Fondos Europeos, acceso: septiembre 24, 2025, <https://fondoseuropeos.gob.es/en-gb/proyectos/Paginas/DetalleProyecto.aspx?idp=36>
7. ABANCA launches the 11th edition of its Startup Program - Capital-Riesgo.es, acceso: septiembre 24, 2025, <https://capital-riesgo.es/en/articles/abanca-launches-the-11th-edition-of-its-startup-program/>
8. Startups - ICEX-Invest in Spain, acceso: septiembre 24, 2025, <https://www.investinspain.org/en/startups>
9. Startup Fundraising in Spain: Your Guide to Top VC Firms and Resources - Visible.vc, acceso: septiembre 24, 2025, <https://visible.vc/blog/vc-firms-spain/>

7.6 Fuentes consultadas

Documentos propios

- Oportunidades-de-Financiacion-para-Startups-Rurales-Innovadoras.pdf

Horizonte Europa / UE

- <https://kaila.eu/es/blog/horizonte-europa-2024-los-proyectos-mas-financiados-impulsan-la-innovacion/>
- <https://www.horizonteeuropa.es/info/participar>
- <https://eenclm.com/horizonte-europa-2023-2024-convocatoria-para-proyectos-de-investigacion-e-innovacion-en-el-marco-del-cluster-5/>
- <https://www.horizonteeuropa.es/convocatorias-abiertas-de-financiacion-en-cascada-financial-support-third-parties>



- <https://fondoseuropeos.gob.es/es-es/Paginas/Inicio.aspx>
- <https://fondoseuropeos.gob.es/es-es/fondosprogramas/paginas/feder.aspx>
- <https://www.fondoseuropeos.hacienda.gob.es/sitios/dgfc/es-ES>
- <https://youreurope.europa.eu/business/finance-funding/getting-funding/access-finance/es>
- https://european-union.europa.eu/live-work-study/funding-grants-subsidies_es

Fondos y programas en Extremadura

- <https://sitex.juntaex.es/SITEX/pages/fondoseuropeos>
- https://www.mites.gob.es/UAFSE/ficheros/FSE21_27/programas/regionales/extremadura/pro_extremadura.pdf
- https://www.juntaex.es/documents/77055/1158710/220613_Programa_EX_FEDER_version_art_22_RDC.pdf/41b73a59-ab33-8cf2-e2c8-8feaaa3791a2?t=1665403709289
- <https://www.juntaex.es/w/fundecyt-startup-europa?inheritRedirect=true>
- <https://www.fundecyt-pctex.es/la-segunda-convocatoria-para-desarrollar-proyectos-empresariales-en-la-incubadora-de-realidades-inmersivas-iria-se-abrira-el-1-de-octubre/>
- <https://www.juntaex.es/w/incubadora-realidades-inmersivas?inheritRedirect=true>
- <https://www.fundecyt-pctex.es/programa-incibe-emprende/>
- https://www.fundecyt-pctex.es/incibe_incubacion/
- <https://www.extremaduraempresarial.es/ayudas-y-subvenciones/>
- <https://www.juntaex.es/w/empresas-ayudas?inheritRedirect=true>
- <https://www.juntaex.es/w/ayudas-para-modernizacion-de-pymes-y-negocios-de-trabajo-autonomo?inheritRedirect=true>

CDTI

- <https://www.cdti.es/noticias/espana-ocupa-el-4o-lugar-en-numero-de-empresas-financiadas-del-ultimo-corte-2024-del>
- <https://www.cdti.es/ayudas/ayudas-neotec-2024>
- CDTI 2024 loans for startups and Spanish companies - Intelectium → <https://www.intelectium.com/en/post/cdti>
- CDTI invests in Integra Therapeutics → <https://capital-riesgo.es/en/articles/cdti-invests-in-integra-therapeutics-together-with-invivo-columbus-and-adbio-partners/>



ENISA

- <https://www.intelectium.com/es/enisa-startups>
- <https://nexencapital.com/enisa/tipos-de-prestamos-enisa/>
- <https://www.enisa.es/es/sala-de-prensa/notas-prensa/aprobadas-las-lineas-enisa-2024-539>
- <https://www.enisa.es/es/actualidad/noticias/cifras-enisa-2024-565>
- <https://www.enisa.es/es/sala-de-prensa/notas-prensa/la-empresa-nacional-de-innovacion-demuestra-la-utilidad-economica-y-social-de-sus-prestamos-con-el-i-562>
- Enisa con el emprendimiento innovador → <https://www.enisa.es/>

ICO

- <https://www.ico.es/newsletter-ico-junio-2024/articulo-prestamos-plan-recuperacion-ico-empresas-y-emprendedores>
- <https://www.ico.es/ico/lineas-ico>

Plan de Recuperación

- <https://planderecuperacion.gob.es/ejecucion/elisa-el-plan-en-cifras>

Capital Riesgo y Business Angels

- <https://www.seedrocket.com/2025/05/07/business-angels-espana-ecosistema-inversion-startups/>
- <https://www.mecides.es/los-principales-ejemplos-de-business-angels-en-espana-mecides/>
- <https://www.angelesinversionistas.es>
- <https://www.aeban.es/noticias/informe-aeban-2025-nota-prensa/>
- <https://www.cnmv.es/portal/consultas/mostrarlizados?id=1&lang=es>
- <https://www.europapress.es/economia/finanzas-00340/noticia-capital-riesgo-invirtio-espana-7120-millones-2024-39-mas-capital-corporate-20250319161205.html>
- <https://www.lavanguardia.com/economia/20250127/10321759/capital-riesgo-espana-cierra-caida-inversion-2-6-2024.html>
- <https://www.expansion.com/empresas/2025/07/28/6883bb64e5fdeabb148b458e.html>
- <https://emprendedores.es/startups/financiacion-startups-2024/>
- Alter Capital →



- <https://capital-riesgo.es/en/directory/alter+capital/>
- <https://www.altercapital.es/en/>
- <https://financecommunity.es/alter-capital-cumple-10-anos/>
- <https://pitchbook.com/profiles/fund/20135-89F>
- <https://www.cnmv.es/portal/consultas/ecr/fondo?nif=V06948384&lang=es>
- https://www.diariodesevilla.es/economia/Alter-Capital-selecciona-empresas-andaluzas_0_1766225626.html

Andalucía / Aceleradoras

- <https://www.infoautonomos.com/ayudas-subsuenciones-autonomos/ayudas-para-emprendedores-en-andalucia/>
- <https://www.andaluciaemprende.es/wp-content/uploads/2025/01/Guia-de-ayudas-y-financiacion-enero-2025.pdf>
- <https://www.juntadeandalucia.es/temas/empresas/creacion/asesoramiento-financiacion.html>
- <https://www.andaluciaemprende.es/ayudas-y-financiacion/>
- <https://aaban.org/que-es-aaban/>
- <https://www.promalaga.es/en/la-inversion-de-los-business-angels-en-andalucia-sigue-en-continuo-crecimiento/>
- <https://andalucia.openfuture.org/>
- <https://espacios.org/>
- <https://www.juntadeandalucia.es/organismos/universidadinvestigacioneinnovacion/servicios/actualidad/noticias/detalle/257034.html>

Otros fondos / noticias

- <https://elpais.com/economia/branded/hub-empresa/2024-09-16/las-nuevas-lineas-de-financiacion-para-autonomos-y-pymes.html>
- <https://www.autonomosyemprendedor.es/articulo/ayudas-subsuenciones/extremadura-duplica-ayudas-autonomos-2024-cuota-cero-9000-euros-emprender/20240710154717037484.html>
- <https://verdascoasesores.com/ayudas-al-autoempleo-en-extremadura-2024-2025-todo-lo-que-necesitas-saber-para-emprender/>



APÉNDICE: DIRECTORIO CONSOLIDADO DE RECURSOS CLAVE

- <https://www.dih4e.eu>
- <https://www.idom.com/en/new/launch-of-the-extremadura-ris3-collaborative-platforms/>
- https://www.ris3extremadura.es/wp-content/uploads/2022/04/RIS3_Extremadura_EN.pdf
- <https://fondoseuropeos.gob.es/en-gb/proyectos/Paginas/DetalleProyecto.aspx?idp=36>
- <https://capital-riesgo.es/en/articles/abanca-launches-the-11th-edition-of-its-startup-program/>
- <https://www.investinspain.org/en/startups>
- <https://visible.vc/blog/vc-firms-spain/>